



ORGANISATION DES NATIONS UNIES
POUR LE DÉVELOPPEMENT INDUSTRIEL



Financé par
l'Union européenne

Numéro 005 (Septembre 2023 - Janvier 2024)



NEWSLETTER

PROGRAMME D'APPUI À LA PRODUCTION, À L'INDUSTRIALISATION ET AU
LIBRE-ÉCHANGE AUX COMORES



À propos d'APILE

Le projet vise à encourager et faciliter au niveau national la production de biens de consommation de qualité pour envisager une commercialisation aux Comores, de même que sur les marchés régionaux et internationaux.

Dans ce contexte, l'ONUDI a été mandatée par l'UE pour assister l'Union des Comores dans la réalisation des activités nécessaires au renforcement des capacités techniques et à la compétitivité de TPE/PME du secteur privé pour la transformation et la commercialisation de produits locaux innovants et de qualité.

À travers une approche intégrée centrée sur le parcours d'incubation et d'accompagnement des TPE/PME, l'objectif escompté du projet est de renforcer l'écosystème entrepreneurial dans le pays, et d'améliorer les capacités techniques et la compétitivité des entreprises comoriennes de transformation, tout en garantissant un meilleur système d'incubation et accompagnement au niveau local.

Le Programme d'Appui à la Production, à l'Industrialisation et au Libre-Echange aux Comores (APILE- Comores) intervient suite à la ratification de l'Accord de Partenariat Economique (APE) en janvier 2019 par les Comores, dans le cadre du groupe de l'Afrique Orientale et Australe (AfOA).



*TPE (Très Petites Entreprises) / PME (Petites et Moyennes Entreprises)

Accompagnement des entreprises comoriennes pour développer leur politique et stratégie de prix et maximiser la rentabilité



Dans le cadre du projet APILE, l'ONUDI a lancé un programme de formation et d'accompagnement individuel intitulé "Développer sa Politique et sa Stratégie de Prix pour Maximiser sa Rentabilité." Cette initiative, conçue pour répondre aux impératifs de compétitivité, de croissance et de gestion de la concurrence, a rencontré un vif succès parmi les 25 entreprises participantes.

La session de formation en classe, qui s'est déroulée du 4 au 22 septembre dans l'ensemble de l'archipel, avait pour objectif principal de renforcer les compétences des entreprises en matière de fixation des prix et de gestion de la rentabilité.

À travers des exercices concrets et des cas pratiques, les bénéficiaires de la formation ont pu se familiariser avec l'importance stratégique de la fixation des prix et du calcul de la rentabilité pour les entreprises.

Cette formation a été l'occasion d'examiner en détails les méthodes de calcul et de mesure de la rentabilité, offrant ainsi aux participants des outils concrets pour évaluer efficacement la performance financière de leurs activités.

Suite à la formation en classe, les entreprises cibles du projet sont encadrées et accompagnées à cadence régulière par l'équipe du projet APILE-ONUDI pour utiliser efficacement les outils présentés pendant la formation.

S.E. Mme l'Ambassadrice de l'Union Européenne Visite les Sites du Projet APILE à Anjouan



S.E. Mme l'ambassadrice de l'Union Européenne à Madagascar et aux Comores, accompagnée du chef du Bureau de la Délégation de l'Union européenne en Union des Comores, du coordinateur du Projet APILE-ONUUDI, et du directeur du projet Msomo Na Hazi, ont effectué une visite de terrain à Anjouan en octobre dernier.

Au cours de cette mission, les hauts représentants de l'Union Européenne ont visité les sites des projets financés et soutenus par l'Union Européenne.

À travers les entreprises comoriennes, en passant par le centre de pêche et des centres de formation, chaque projet contribue de manière significative à la croissance durable de l'île et à l'amélioration de la qualité de vie de la population.

Au cours de la visite, S.E. Mme l'Ambassadrice a pu constater directement les résultats concrets issus de l'accompagnement de l'UE.

Dans le cadre du projet APILE, elle a pu échanger avec la société Mavuna ya Matsunga, une ferme de poulets qui a été accompagnée pour réaliser un diagnostic de sa performance commerciale et revoir sa stratégie en diversifiant ses produits, ainsi qu'avec la société Djiroume upare Neima, une ferme de production d'œufs qui bénéficie d'un appui pour la formation sur la qualité.

Cette visite a permis de montrer que les entreprises soutenues ont amélioré la gestion et la prise en charge de leurs activités notamment en terme qualité, mais qu'elles auraient besoin d'acquérir quelques équipements clés pour augmenter leur capacité de production. Ceci leur permettrait d'améliorer d'avantage la qualité de leurs produits et de se lancer dans un plan de vente et de marketing plus audacieux.

La délégation des hauts fonctionnaires de l'UE a également pu échanger avec les sociétés Uzuri Comores Concept, AROMACOM, Comoros Moringa et SOFACHA, afin de connaître leurs progrès par rapport au soutien fourni jusqu'à présent par l'expert en qualité et l'expert en marketing numérique. À cette occasion, l'entreprise Uzuri Comores Concept a indiqué que grâce l'encadrement reçu elle a pu augmenter ses ventes en élargissant ses points de vente à Moroni, augmenter et diversifier sa gamme de produits et la notoriété de sa marque.

S.E. Mme l'Ambassadrice a souligné, pendant ces échanges avec les parties prenantes comoriennes, que la coordination efficace des actions des différents acteurs est sans doute un des éléments clés du succès des projets mises en œuvre aux Comores.

Visite de terrain de la responsable du Projet APILE-ONUUDI



La Responsable du Projet APILE-ONUUDI a effectué en novembre une visite des sites de production et des entreprises bénéficiaires. L'objectif de cette visite était de réaliser un bilan après un peu plus d'un an du démarrage de l'accompagnement des entreprises comoriennes et d'identifier les besoins à adresser et les potentiels partenariats à tisser pour atteindre les résultats attendus par le projet.

Au cours de sa visite aux Comores, Mme Muschialli a pu non seulement constater les progrès réalisés par les entreprises bénéficiaires du projet, mais également engager des discussions directes avec les entrepreneurs pour comprendre leurs besoins et les défis auxquels ils font face au quotidien.

L'accompagnement fourni par l'ONUUDI a aussi été discuté avec les différentes structures d'accompagnement à l'entrepreneuriat aux Comores.

Ces rencontres ont permis d'échanger sur l'évolution des structures d'accompagnement, d'explorer les plans stratégiques en cours et leur implication dans l'encadrement des entreprises, et de discuter de la mise en place du réseau des Structures d'Appui à l'Entrepreneuriat (SAE) comoriennes.

Les visites de terrain ont permis à la responsable du projet et au coordonnateur national de renforcer la collaboration avec les parties prenantes comoriennes en vue d'assurer la durabilité des résultats obtenus dans le cadre de la mise en œuvre du projet APILE et de garantir une étroite coopération avec les projets et appuis nationaux et internationaux.

Les Incubateurs Comoriens participent au BIC Africa Annual Gathering



Avec le soutien du projet APILE-ONUUDI les incubateurs comoriens INNOVLAB, COMOR'LAB et OUSSAID, ont représenté les Comores au Boot Camp de [BIC Africa](#).

Depuis le lancement du projet BIC Africa, financé par l'Union Européenne et mis en œuvre par le [European Business and Innovation Network](#) (EBN) en septembre 2021, 42 experts en incubation d'entreprises provenant de 20 incubateurs différents ont été appuyés.

L'objectif central du Boot Camp, qui s'est tenu à Nairobi en début novembre 2023, était d'équiper les incubateurs de connaissances et de compétences essentielles à l'accompagnement de potentiels entrepreneurs à transformer leurs idées d'entreprises en business et de les doter des outils nécessaires pendant l'encadrement des entreprises en phase de croissance et expansion.



La formation a mis l'accent sur des aspects tels que le mentorat d'entreprise, l'accompagnement des start-ups, la recherche de talents et l'établissement de relations durables avec les entreprises.

Les incubateurs ont perfectionné leurs connaissances et leurs compétences en termes d'offres de services à travers des exercices collaboratifs et des échanges avec les participants et les experts.

Le Boot Camp a également été l'occasion de renforcer les liens avec d'autres incubateurs et hubs internationaux tels que iHub Nairobi, SNDBX The Village Experts, et iBizAfrica Incubation Center Strathmore University.

Cette coopération entre incubateurs de différents pays permettra aux Comores de bénéficier d'un accès privilégié à de l'expertise internationale et aussi de promouvoir les capacités des incubateurs du pays dans les pays membres de BIC Africa.

De nouvelles perspectives pour l'innovation et la croissance des incubateurs comoriens sont désormais ouvertes !



Le Projet APILE-ONUUDI à l'honneur lors de la Journée des Nations Unies



La célébration de la Journée des Nations Unies, le 2 octobre a mis en lumière cette année, le dynamisme de trois entreprises appuyées par le Projet APILE.

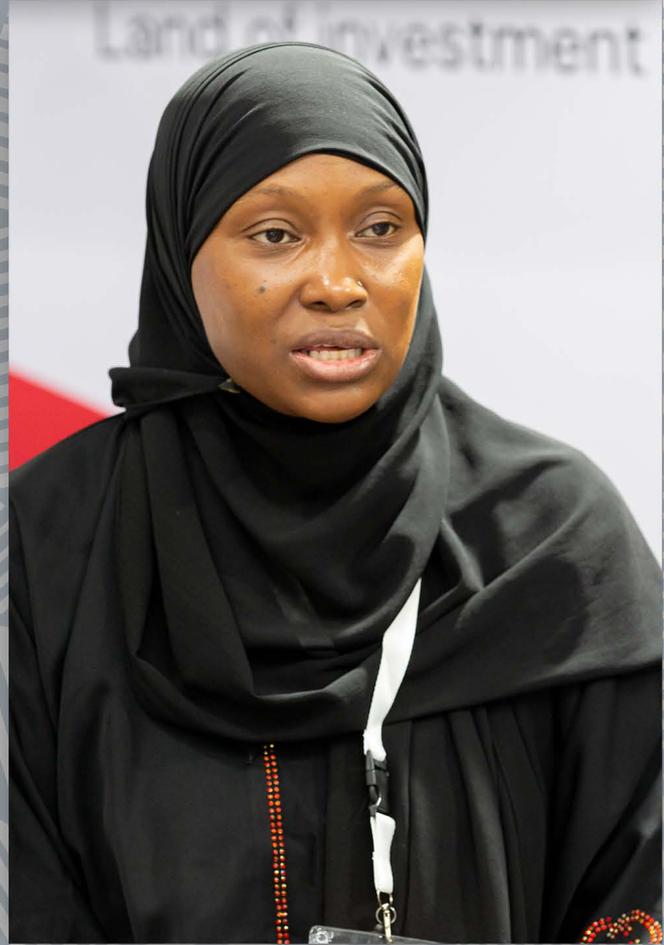
Sur le stand dédié au projet, Maison Beucor et Comoros Moringa actives dans le cosmétique, ainsi qu'AMS, entreprise émergente dans l'agroalimentaire, ont été présentées.

En plus des entreprises, le projet a également promu l'importance des structures d'appui à l'entreprenariat (SAE). OUSSAID, une des SAE comoriennes appuyées dans le cadre du projet, a illustré le rôle crucial joué par les incubateurs dans le succès des PME.

La responsable d'OUSSAID a présenté les services d'accompagnement actuellement proposés, mettant en avant les offres liées à l'emballage ainsi qu'au soutien stratégique dans les domaines de la promotion et de la communication digitale et traditionnelle.



La Journée des Nations Unies a aussi été l'occasion de souligner l'importance de la collaboration entre Organisations Internationales, bailleurs de fonds, Gouvernement et secteur privé, pour garantir un impact durable des actions engagées par les projets de coopération.



Participation des Entreprises Comoriennes à l'IATF 2023



L'[Inter-Africa Trade Fair \(IATF\)](#) est une foire organisée annuellement par la Banque Africaine d'Import-Export (Afreximbank) en collaboration avec l'Union Africaine et le Secrétariat de la Zone de Libre-Échange Continentale Africaine (ZLECAF). L'édition 2023 a eu lieu au Caire du 9 au 15 novembre dernier et a attiré plus de 75 pays, accueilli 35 000 visiteurs et rassemblé en moyenne 1 600 exposants.

La participation des Comores à l'IATF 2023 a été possible grâce au soutien du Projet APILE, avec une contribution active des deux agences d'exécution, l'ONUDI et de l'ITC.

Sous la direction conjointe du CAPEX et de l'ANPI, huit entreprises actives dans les secteurs cosmétique et alimentaire ont représenté la diversité de l'offre des entreprises comoriennes. Présentes dans un stand pays, les entreprises et les institutions comoriennes ont pu présenter une image dynamique et moderne du tissu industriel du pays.

L'accent a été mis sur l'importance de la valorisation et de la mise aux normes des produits locaux et particulièrement les produits créés par les femmes qui sont des actrices fondamentales de l'économie comoriennes.

Parallèlement, à cet événement le projet APILE-ONUDI a organisé des rencontres clés avec les entreprises et les clusters cosmétiques du Ghana et de la Tunisie, ainsi qu'avec les institutions chargées des exportations du Ghana, Tunisie et Egypte.

En effet, la délégation comorienne a pu échanger avec l'Industrial Modernisation Centre (IMC), ainsi qu'avec Mme Naa Atswei l'experte cluster du projet WACOMP Ghana et Mr. George Danquah Ameyaw, Directeur de l'Autorité Ghanéenne en charge de la promotion des exportations (GEPA), et Mme Lobna Dems de l'entreprise NAKAWA des produits cosmétiques de la Tunisie.

Ces interactions ont permis aux participants de présenter leurs produits, d'élargir leur réseau professionnel et d'explorer des partenariats commerciaux potentiels sur le marché africain. Les entreprises ont également pu prendre connaissance des opportunités offertes en termes d'export des produits comoriens et des défis liés à l'analyse de la concurrence observée pour pénétrer le marché de la ZLECAF.

Semaine Mondiale de l'Entrepreneuriat



Dans le cadre de la Semaine Mondiale de l'Entrepreneuriat, le projet APILE-ONUDI a facilité le 29 novembre une session de rencontre et d'échanges entre les Structures d'Appui à l'Entrepreneuriat (SAE), les PME et les jeunes entrepreneurs. Le but de cet atelier était de présenter l'écosystème entrepreneurial aux Comores, échanger sur les défis des différents parcours entrepreneuriaux, et introduire les appuis apportés par les SAE dans la mise en œuvre desdits différents parcours.

Le projet a aussi facilité dans l'après-midi, en collaboration avec AFIDEV, la rencontre entre les entreprises ayant participé à la foire IATF en Égypte et au salon Cosmétique 360°, et les autorités et les entreprises intéressées, pour débattre des défis, opportunités et stratégies d'exportation des produits comoriens sur les marchés de la ZLECAF.

Les ateliers ont suscité beaucoup d'intérêt et d'enthousiasme, et le projet s'est engagé à soutenir les SAE et promouvoir leurs compétences et plus-value pendant le prochain Salon de l'Entreprise, à travers la mise en place de business cliniques pour les entreprises comoriennes.

Un accompagnement spécifique dédié au CAPEX est en cours d'analyse afin d'augmenter et améliorer les services de veille et conseil en matière d'export. L'amélioration des services offerts par le CAPEX permettra aux entreprises du pays désirant se positionner sur les marchés étrangers de recevoir un accompagnement professionnel et un encadrement stratégique.

Renforcement du Secteur Avicole aux Comores : Une Collaboration Fructueuse entre APILE et le PIDC



Afin de soutenir et accompagner les aviculteurs comoriens, le projet APILE-ONUDI et le PIDC (Projet d'Investissement et de Développement des Chaines de valeurs agricoles) unissent leurs forces pour renforcer le secteur avicole, considéré comme un pilier stratégique pour l'avenir du pays, compte tenu de la croissance constante de la consommation de produits carnés.

Le secteur avicole aux Comores joue un rôle crucial dans l'économie nationale mais se trouve confronté à des importations massives allant jusqu'à 20000 tonnes de poulets de chair et 950000 tonnes d'œufs.

Face à cette réalité, le projet APILE déploie des initiatives visant à renforcer les capacités de production des aviculteurs du pays présent au niveau des trois îles.

Un expert avicole, provenant de la Côte d'Ivoire et ayant appuyé plusieurs pays en Afrique de l'Ouest, a été identifié pour accompagner les éleveurs comoriens. La mission de cet expert, déployée du 27 novembre au 16 décembre, couvre un large éventail d'activités allant du diagnostic des exploitations à la formation sur les outils et techniques d'amélioration des sites de production, englobant également la gestion de la ferme et l'optimisation de l'élevage.

Le PIDC a joué un rôle crucial dans la coordination des activités sur le terrain, prenant en charge les aspects logistiques et organisationnels liés à la mission ainsi que mobilisant les éleveurs bénéficiaires du projet mis en œuvre par la Banque Mondiale.

La collaboration entre le projet APILE-ONUDI et le PIDC marque une avancée significative dans le renforcement du secteur avicole aux Comores.

Les aviculteurs locaux bénéficient désormais d'un soutien ciblé, englobant des aspects cruciaux tels que l'hygiène, la production, le marketing, et la stratégie commerciale.

Ces efforts conjoints contribuent non seulement à l'autonomisation des aviculteurs, mais également à la croissance durable du secteur avicole comorien.

Renforcement du Secteur Avicole aux Comores : Témoignages



Said Omar Aboubacar
Gérant MAGICOM

“J’exprime ma satisfaction quant au lancement du projet visant à soutenir la production locale. Auparavant, je ne bénéficiais d’aucune assistance, mais cette fois-ci, avec l’intervention du gouvernement, du PIDC et d’APILE, je reçois un appui, surtout après la crise liée à Kenneth et la COVID-19. Mon secteur est fortement sollicité et je m’engage activement dans la lutte contre les importations massives.

Mes clients témoignent de leur contentement envers la fraîcheur des produits, saluant également l’utilisation du fumier à la place des engrais chimiques pour les agriculteurs.

De plus, je reconnais l’importance cruciale des formations dispensées par APILE, soulignant qu’elles permettent d’améliorer les méthodes de travail et la gestion administrative.”



Nasabia Mohamed
Gérante MEDNAS

“Mon rêve et mon ambition ont toujours été de devenir entrepreneur. Grâce au fonds obtenu lors du premier cohort du concours Plan d’affaires du PIDC, j’ai pu créer mon entreprise d’élevage de poules pondeuses. Au-delà de l’appui financier, le programme PIDC nous a octroyé divers appuis techniques et un suivi quotidien pour renforcer nos capacités et gérer nos exploitations.

En effet, outre les séances de coaching et de formation, le PIDC en partenariat avec le projet APILE nous a accompagnés à travers des séances de formation sur la gestion et la conduite d’élevage (alimentation et abreuvement des animaux, inspection des infrastructures et des animaux, vide sanitaire et prophylaxie, etc.), ainsi que sur l’amélioration des infrastructures et équipements.

Personnellement, cet accompagnement m’a permis de gagner des années d’expérience et de relever ce gros défi.”

Tenue du COPIL du Projet APILE : Bilan Positif, Défis Identifiés et Nouvelles Initiatives



Le Comité de Pilotage (COPIL) du Projet APILE s'est réuni le 11 décembre sous la coprésidence du Ministre de l'Économie, des Investissements et de l'Industrie, chargé de l'Intégration économique, et du Ministre des Finances, Ordonnateur National du Fonds Européen de Développement (FED).

Cette réunion avait pour objet de procéder à une évaluation complète des trois composantes du projet, son alignement sur les priorités sectorielles, l'identification des contraintes rencontrées, la proposition de solutions efficaces, ainsi que la présentation du Plan de Travail Annuel (PTA) pour approbation par le COPIL.

Les discussions ont porté sur plusieurs aspects, notamment le soutien aux entreprises en vue de favoriser l'industrialisation du pays, la coordination des parties prenantes et les recommandations issues du précédent Comité technique.

Au cours de la réunion, les membres du COPIL ont exprimé leur satisfaction quant à la croissance des entreprises soutenues par le projet APILE, soulignant également la qualité des accompagnements fournis.

Cette réunion a été l'occasion de présenter les résultats atteints au niveau des différentes composantes mais aussi de mettre en évidence les défis auxquels il est confronté.

Cette démarche transparente et participative souligne l'engagement du Gouvernement comorien et de ses partenaires internationaux pour appuyer concrètement l'industrialisation et le libre-échange aux Comores.

Les entreprises APILE en chiffres

1



2

VUE D'ENSEMBLE DU PROJET APILE

Bailleur de fonds :
Union européenne

Agence d'exécution :
Organisation des Nations Unies pour le développement industriel (ONUDI)

Durée :
48 mois
(Janvier 2022 -
Décembre 2025)

Contreparties Nationales :
Ministère de l'Economie, de l'Industrie, des Investissements et chargé de l'Intégration Economique





Financé par
l'Union européenne

Financé par l'UE :

La Délégation de l'Union européenne aux Comores fait partie du Service extérieur de l'Union européenne et est l'une des plus de 130 délégations dans le monde. La Délégation a le statut de mission diplomatique et représente officiellement l'Union européenne aux Comores.

Pour plus d'informations, consultez le site : www.european-union.europa.eu



ORGANISATION DES NATIONS UNIES
POUR LE DÉVELOPPEMENT INDUSTRIEL

Agence d'exécution: ONUDI

L'Organisation des Nations Unies pour le développement industriel (ONUDI) est une institution spécialisée des Nations Unies. Elle a pour mandat de promouvoir et d'accélérer le développement industriel durable dans les pays en développement et les économies en transition et d'œuvrer à l'amélioration des conditions de vie dans les pays les plus pauvres du monde en s'appuyant sur ses ressources et son expertise mondiales combinées.

Pour plus d'informations, consultez le site : www.unido.org



Contrepartie Nationale :

Ministère de l'Économie, des Investissements et de l'Énergie est l'agence gouvernementale de soutien de ce programme et le principal conseiller politique du gouvernement en matière d'industrie et de développement du secteur privé. Il est responsable de la formulation et de la mise en œuvre des politiques de promotion, de croissance et de l'industrie au niveau national et international.

Cette publication a été réalisée avec le soutien financier de l'Union européenne. Son contenu relève de la seule responsabilité des auteurs et ne reflète pas nécessairement les vues de l'ONUDI ou de l'Union Européenne.

Ce document a été produit sans avoir été officiellement édité par les Nations Unies. Les appellations employées dans ce document et la présentation des données qui y figurent n'impliquent de la part du Secrétariat de l'Organisation des Nations Unies pour le développement industriel (ONUDI) aucune prise de position quant au statut juridique des pays, territoires, villes ou zones, ou de leurs autorités, ni quant au tracé de leurs frontières ou limites, ni quant à leur système économique ou leur degré de développement.

Les désignations telles que "développé", "industrialisé" ou "en développement" sont destinées à des fins de commodité statistique et n'expriment pas nécessairement un jugement sur le stade atteint par un pays ou une zone particulière dans le processus de développement.

La mention de noms de sociétés ou de produits commerciaux ne constitue pas une approbation de l'ONUDI ou de l'Union européenne.



@ApileComores



APILE Industrie



APILE Industrie



@apileindustrie

Copyright ONUDI 2024. Tous droits réservés. Accordé sous licence à l'Union Européenne sous conditions.
ONUDI Département de la compétitivité des PME, de la qualité et de la création d'emplois

Centre international de Vienne, B.P. 300, 1400 Vienne, Autriche
e-mail: apile@unido.org

www.unido.org