



ORGANISATION DES NATIONS UNIES  
POUR LE DÉVELOPPEMENT INDUSTRIEL



Financé par  
l'Union européenne

Numéro 002 (Octobre - Janvier 2023)



# NEWSLETTER

PROGRAMME D'APPUI À LA PRODUCTION, À L'INDUSTRIALISATION ET AU  
LIBRE-ÉCHANGE AUX COMORES



### Pierre BEZIZ

Chef du Bureau de l'Union européenne en Union des Comores

Chers amis,

La parution de cette Newsletter du projet APILE vient à point nommé. Elle est publiée juste après la tenue du comité de pilotage fin janvier, qui a permis de prendre des décisions stratégiques sur le programme et d'apprécier les avancées au cours des dernières semaines.

Ce programme financé par l'UE en appui à la politique d'industrialisation des Comores est une des actions phares de l'UE dans le pays !

Il permet de mobiliser des moyens importants pour améliorer la compétitivité des entreprises, les accompagner à s'engager dans la transformation des produits et créer des emplois. Le programme permet aussi aux entreprises d'évoluer dans un climat des affaires favorable à leur développement et à l'investissement, source de croissance.

La formation des entreprises assurée par l'ONUDI, s'est accélérée au cours des dernières semaines. 46 entreprises ont été formées sur les trois îles à l'élaboration de leur Business plan, outil essentiel de développement stratégique.

D'autres modules d'accompagnement prendront place ces prochains mois permettant aux entreprises d'approfondir leurs compétences, et de s'engager progressivement dans des activités de transformation de leurs produits et d'amélioration de la qualité. En plus de ces formations, l'ONUDI renforce l'écosystème des incubateurs pour construire des capacités pérennes d'accompagnement des entreprises aux Comores.

L'amélioration du climat des affaires est un objectif majeur de tous les acteurs économiques. Cela nécessite un dialogue public-privé structuré permettant d'identifier les entraves au commerce et de définir les réformes à mettre en œuvre. Des discussions approfondies ont eu lieu lors du comité de pilotage en vue de l'adoption par le secteur public et par le secteur privé des mécanismes d'opérationnalisation de ce dialogue. La première session du dialogue pourrait se tenir au cours du premier semestre 2023.

Enfin, le développement de la marque Made in Comoros s'est lui aussi accéléré avec des rencontres de l'ensemble des acteurs incluant producteurs, entreprises et consommateurs. Made in Comoros est un branding visant à promouvoir un image positive du pays et à valoriser ses matières premières exceptionnelles. Ces deux dernières composantes sont mises en œuvre par ITC\*.

Plus que jamais, je suis confiant que la dynamique du projet permettra aux Comores de développer un secteur privé compétitif en mesure d'ajouter de la valeur aux produits. APILE vise notamment à générer des opportunités économiques pour les jeunes et pour les femmes, acteurs essentiels de la société comorienne.

\*ITC – International Trade Center (CCI – Centre de Commerce international)



### Ahmed Ali Bazi

Ministre de l'Economie, de l'Industrie, des Investissements, chargé de l'Intégration Economique

C'est un grand privilège et plaisir pour moi de contribuer à la deuxième édition du bulletin d'information du Programme d'appui à la production, à l'industrialisation et au libre-échange (APILE) financé par l'Union européenne dans le cadre du 11ème FED.

Ce programme au portefeuille de 6 millions d'euros, dont la mise en oeuvre technique et financière est confiée à l'ONUDI et à l'ITC sous la coordination générale du Cadre Intégré, intervient dans un contexte où il est essentiel pour les Comores de renforcer ses capacités locales de transformation des produits, tant pour réduire les importations de produits finis sur le marché national d'une part, que pour augmenter les opportunités d'exportation de produits à plus forte valeur ajoutée d'autre part.

De ce fait, l'objectif global de ce programme est de contribuer à la diversification économique des Comores en développant la création, la transformation, la commercialisation et la promotion de biens de consommation de qualité

produits localement et destinés à des marchés de niche aux niveaux national, régional et international.

Ce programme s'inscrit dans la vision du Chef de l'Etat, le Président de l'Union des Comores, Son Excellence Azali ASSOUMANI, de faire des Comores un pays émergent à l'horizon 2030.

L'industrialisation et la diversification de l'économie comorienne à travers un partenariat public-privé fort est une garantie pour l'émergence de notre pays.

Je reste convaincu que ce premier programme financé par l'UE répond aux défis auxquels est confrontée l'Union des Comores et aux aspirations profondes du peuple comorien, notamment le besoin de création d'emplois, d'autonomisation des femmes et de croissance économique durable.

Il est important de noter, à cet égard, que le projet APILE a fait le choix délibéré de cibler 3 composantes qui sont complémentaires pour le développement d'un tissu industriel national répondant à la demande locale et pour une intégration économique plus profitable au peuple comorien.

Chers lecteurs, pour conclure, je voudrais saluer le rôle fondamental de l'Union européenne dans le financement de ce programme et l'expertise de l'ONUDI et de l'ITC, qui permettent aux Comores de bénéficier pleinement des accords de partenariat économique. Il s'agit maintenant de consolider les progrès accomplis en poursuivant les actions et en accélérant la mise en oeuvre des interventions.

Je saisis cette occasion pour adresser mes sincères remerciements à tous nos partenaires qui ne ménagent aucun effort pour accompagner notre pays sur la voie de l'émergence.

Vive la coopération internationale et vive l'Union des Comores dans la paix et la stabilité économique.

Je vous remercie tous.



## À propos d'APILE

Le projet vise à encourager et faciliter au niveau national la production de biens de consommation d'une qualité conforme pour envisager une commercialisation aux Comores, de même que sur les marchés régionaux et internationaux.

Dans ce contexte, l'ONUDI a été mandatée par l'UE pour assister l'Union des Comores dans la réalisation des activités nécessaires au renforcement des capacités techniques et à la compétitivité de TPE/PME du secteur privé pour la transformation et la commercialisation de produits locaux innovants et de qualité.

À travers une approche intégrée centrée sur le parcours d'incubation et d'accompagnement des TPE/PME, l'objectif escompté du projet est de renforcer l'écosystème entrepreneurial dans le pays, et d'améliorer les capacités techniques et la compétitivité des entreprises comoriennes de transformation, tout en garantissant un meilleur système d'incubation et accompagnement au niveau local.

Le Programme d'Appui à la Production, à l'Industrialisation et au Libre-Echange aux Comores (APILE- Comores) intervient suite à la ratification de l'Accord de Partenariat Economique (APE) en janvier 2019 par les Comores, dans le cadre du groupe de l'Afrique Orientale et Australe (AfOA).



\*TPE (Très Petites Entreprises) / PME (Petites et Moyennes Entreprises)

## Journée des Nations Unies



À l'occasion de la journée des Nations Unies du 24 octobre 2022, le programme APILE a été une nouvelle fois présenté au grand public.

Cette journée a réuni plus de 400 personnes pour présenter les différents projets et actions menés par le système onusien en Union des Comores.

Ce fut l'occasion pour les différentes autorités et les jeunes qui ont participé de découvrir les différents axes et objectifs du programme.



## Appel à candidature

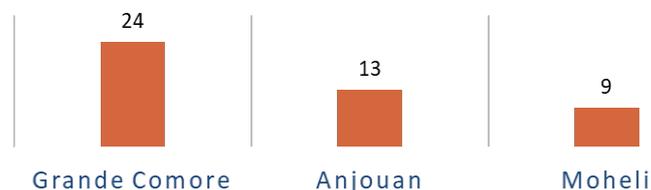


Un appel à candidature a été lancé dans le cadre du projet APILE pour la sélection d'entreprises qui seront accompagnées par l'ONUDI pour leur mise à niveau, industrialisation et renforcement de leur compétitivité.

46 entreprises parmi les candidats ont été sélectionnées pour participer aux bootcamps qui ont eu lieu dans tout l'archipel du 14 novembre au 2 décembre.

La répartition des 46 entreprises sélectionnées lors de cette première phase du programme APILE dont 24 à la Grande Comores, 13 à Anjouan et 9 à Mohéli, se distingue par le grand nombre de femmes entrepreneurs, qui sont au nombre de 20.

No. d'entreprises/coopératives éligibles par île



Répartition par sexe



## BIC Africa



À Addis-Abeba, le 17 novembre 2022, la première édition du rassemblement annuel BIC Africa 2022, financé par l'UE, s'est tenue sous le thème "Connecter les incubateurs d'entreprises africains".

Lors de cet événement phare, plus de 100 acteurs pertinents de l'innovation et de l'entrepreneuriat des pays du projet BIC Africa (Angola, Éthiopie, Madagascar et Somalie) et des Comores par le biais du programme APILE ont assisté en personne à l'événement.

Ce rendez-vous annuel a mis en présence un panel d'éminents décideurs de haut niveau issus tant des gouvernements que du secteur privé, des experts en incubation et accélération d'entreprises, des start-ups, des MPME et des entrepreneurs.

Les représentants des trois incubateurs comoriens invités à cette édition ont pu présenter leurs activités aux participants, découvrir les incubateurs du réseau BIC Africa (Angola, Éthiopie,

Madagascar et Somalie), mais aussi avoir un aperçu des défis et difficultés rencontrés par les autres incubateurs ainsi que les solutions qu'ils ont mises en place.

Ce parcours a donné lieu à la rédaction et à la présentation d'un rapport détaillant les objectifs de BIC Africa, les leçons apprises et surtout les actions à mener devant les différents membres des SAE\* comoriens et les différents partenaires.



**Said Hachim WARDAT**

Représentante de  
Com'work au BIC Africa

À travers le programme APILE financé par l'UE et mis en œuvre par l'ONUDI, nous avons été invités à participer à la première édition des rencontres BIC Africa (African Business Incubator Communities) en Ethiopie.

Nous avons pu, grâce à cette mission, découvrir les incubateurs du réseau.

Nous avons également eu l'occasion de visiter l'incubateur local Creative Hub Ethiopia, pour en savoir plus sur leur incroyable travail d'innovation et partager avec eux notre expérience.

L'objectif était pour nous de voir ce qui peut être fait pour l'écosystème entrepreneurial comorien. Nous avons maintenant des idées sur la façon de mieux coopérer.

\*SAE – Structures d'Appui à l'Entrepreneuriat

## APILE BOOTCAMP

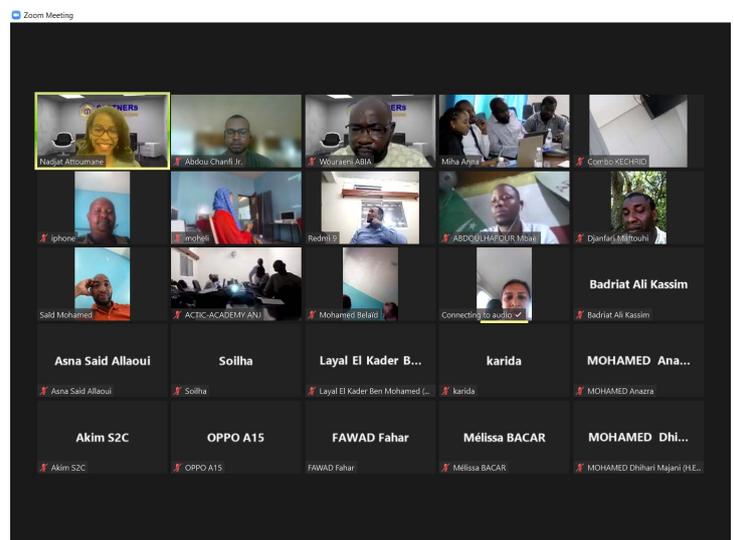


Du 14 novembre au 2 décembre, une série de bootcamps pour former 46 entreprises a été organisée dans le cadre du programme APILE.

Les formations “MONTER ET DÉVELOPPER SON BUSINESS PLAN” débutaient le 14 novembre à Moroni en présence de l'Union européenne, de l'ONUDI, du Ministère de l'Economie, du CIR et de l'ANPI.

Au cours de ces bootcamps, la gestion d'entreprise, la conception et le suivi du plan d'affaires, l'accès au financement et aux marchés ont été abordés.

Ce programme de formation leur a permis d'apprendre à faire face aux différents défis rencontrés dans leur parcours entrepreneurial et de mieux orienter leurs entreprises vers une croissance durable avec les bons outils.



En marge des bootcamps, un atelier de sensibilisation pour toutes les entreprises qui ont postulé pour l'accompagnement de l'ONUDI a eu lieu le 17 décembre dans les locaux de ComorLab sur les trois îles.

Les thèmes suivants ont été exposés :

- I-Présentation du plan d'affaires
- II-Législation des entreprises aux Comores (facilitée par ANPI)
- III-Présentation de la ZLECAF (facilitée par UCCIA)
- IV-Mécanismes de financement aux Comores
- V-Stratégie Marketing et Commerciale

L'atelier qui s'est tenu en présence de l' UCCIA (Union des Chambres de Commerce des Comores), de l'ANPI (Agence Nationale pour la Promotion des Investissements) et du CIR Comores a réuni 39 participants dans différentes salles de ComorLab et en ligne.



## Temoignages

 ORGANISATION DES NATIONS UNIES POUR LE DÉVELOPPEMENT INDUSTRIEL
 
 Financé par l'Union européenne




 “Ce programme devrait faciliter et améliorer nos techniques de production et permettre une industrialisation rapide et efficace pour que nous puissions enfin exporter des produits finis made in Comoros conformes aux normes internationales et nous permettre de conserver une certaine valeur ajoutée dans le pays !”  
 Sitti Djaouharia Chihabiddine (VANIACOM)

 ORGANISATION DES NATIONS UNIES POUR LE DÉVELOPPEMENT INDUSTRIEL
 
 Financé par l'Union européenne




 “J'attends du programme APILE qu'il me fournisse un soutien technique, stratégique et financier pour devenir un leader dans ma spécialité, la transformation agroalimentaire, et ainsi passer d'un entrepreneuriat de subsistance à un entrepreneuriat résilient et prospère.”  
 Asna Said Allaoui (AMS)

 ORGANISATION DES NATIONS UNIES POUR LE DÉVELOPPEMENT INDUSTRIEL
 
 Financé par l'Union européenne




 “La formation m'a permis d'acquérir des compétences techniques spécifiques indispensables à l'élaboration d'un plan d'affaires solide et bancable. J'espère encore bénéficier du soutien de ce programme pour continuer à améliorer mon entreprise.”  
 Fawad Fahar (HUNO SARLU)

## CARTOGRAPHIE ET DIAGNOSTIC DE L'ÉCO-SYSTÈME ENTREPRENEURIAL



Dans le cadre de l'accompagnement des SAE pour définir leur rôle dans l'écosystème entrepreneurial des Comores et améliorer leur coopération, une mission a été organisée par le projet APILE en janvier 2023.

Les objectifs de cette mission étaient de renforcer l'écosystème en:

- Facilitant la collaboration entre les différents SAE afin d'assurer une meilleure couverture géographique du territoire comorien ;
- Soutenant le réseau des SAE, qui vise à faciliter la collaboration et le partage des connaissances ;
- Renforçant les capacités des SAE pour leur permettre d'optimiser le soutien aux entrepreneurs et entreprises comoriennes.

La mission de terrain a permis de:

- Valider le parcours de l'entrepreneur proposé dans le premier diagnostic, les rôles et responsabilités de chaque partie prenante;
- Valider l'analyse SWOT de chaque SAE, identifier les besoins et opportunités de chacune d'entre elles;
- Valider le plan d'action et les mécanismes de collaboration à mettre en place, notamment le GEN\*.

\*GEN – Global Entrepreneurship Network

## PREMIÈRE RÉUNION DU COMITÉ DE PILOTAGE DU PROGRAMME APILE



La première réunion du comité de pilotage du programme APILE s'est tenue le 30 janvier à Moroni, afin de dresser un bilan des activités entreprises en 2022 et de planifier les interventions de 2023.

La réunion a été présidée par S.E.M Mze Abdou Mohamed Chanfiou, Ministre des Finances et du Budget, accompagné de S.E.M Ahmed Ali Bazi, Ministre de l'Économie et de M. Pierre Beziz, Chef du Bureau de l'Union Européenne à Moroni. Elle a réuni toutes les parties prenantes du programme, notamment les autorités, le secteur privé et les partenaires de mise en œuvre.

En ce qui concerne les activités réalisées en 2022, dans le cadre de la composante 1 mise en œuvre par l'ONUDI, le projet a organisé une première série de sessions de formation ciblant 46 entreprises sur le territoire comorien, pour renforcer ou établir leurs plans d'affaires. Ce soutien aux entreprises sera poursuivi et intensifié en 2023, avec des interventions techniques dans les entreprises retenues.

Parallèlement, l'ONUDI a initié une cartographie des incubateurs et des autres Structures d'Appui à l'Entreprenariat (SAE), en vue de renforcer leur capacité à fournir des services aux entreprises existantes.

Les activités entreprises par ITC, qui est chargé d'appuyer les efforts du pays en matière



du dialogue public-privé ainsi que de la promotion de la qualité à travers l'appui à un bureau de normalisation et la création et promotion du label "made in Comores", ont aussi été présentées.

Les travaux du comité de pilotage ont permis un échange de vues sur les défis à relever pour assurer le plein succès de ce programme. Dans ce contexte, renforcer la complémentarité entre les différentes composantes du programme, rendre effectif le dialogue public-privé, et soutenir l'industrialisation du pays ont été clairement perçus comme les principaux enjeux à prendre en considération.

Le Ministre de l'Economie a déclaré que "la mise en œuvre du dialogue public-privé est une priorité absolue pour le gouvernement. Cela permettra d'identifier et de mettre en œuvre les réformes qui favorisent le développement du secteur privé, acteur clé de l'émergence du pays en 2030".

Le Chef du Bureau de l'UE a aussi ajouté : "Ce programme est un accélérateur de croissance économique durable et inclusive, valorisant les ressources vertes et bleues qui sont les atouts des Comores. L'UE est pleinement engagée aux côtés du gouvernement comorien dans la mise en œuvre du Plan Comores Emergent».

## Le textile



**A**ux Comores, de nombreux jeunes s'intéressent à ce secteur qui est de plus en plus ouvert à la création de produits locaux mais aussi exportés vers d'autres horizons.

Malgré le manque de matières premières, le secteur textile connaît une évolution considérable avec la présence de différents produits tels que les chaussures, les gilets et les boubous fabriqués localement.

Nous assistons à l'essor de différents créateurs qui, avec des modèles conçus localement, sont en mesure de présenter leurs produits dans diverses foires mais aussi sur le marché local.

C'est une initiative salubre qui réussit à donner à ce secteur une place importante sur la scène internationale.

## Les cosmétiques



**B**asés sur l'exploitation des ressources locales comme l'ylang ylang, la vanille et la moringa, les cosmétiques commencent à avoir une place remarquable dans le commerce comorien.

Entre les produits dédiés aux soins capillaires et ceux destinés aux soins de la peau, on constate que de plus en plus de marques émergent et s'ouvrent au monde extérieur. Avec des produits riches en ingrédients bio mais aussi de bonne qualité, ce secteur satisfait une clientèle en constante augmentation.

Les cosmétiques comoriens sont principalement produits par des femmes entrepreneurs qui ont relevé le défi de développer un secteur en croissance et demandeur de produits de qualité.

## Le BTP



**D**ynamisé par une croissance plus forte et des besoins toujours plus importants, le secteur de la construction est en pointe dans tout l'archipel des Comores.

De nombreuses entreprises se concentrent sur les travaux publics et la fabrication de certains matériaux qui leur sont nécessaires, comme les tôles galvanisées, les briques et les peintures utilisées pour la finition.

## VUE D'ENSEMBLE DU PROGRAMME APILE

**Bailleur de fonds :**  
Union européenne

**Agence d'exécution :**  
Organisation des Nations Unies pour le développement industriel (ONUDI)

**Durée :**  
48 mois  
(Janvier 2022 -  
Décembre 2025)

**Contreparties Nationales :**  
Ministère de l'Economie, de l'Industrie, des Investissements et chargé de l'Intégration Economique





Financé par  
l'Union européenne

### Financé par l'UE :

La Délégation de l'Union européenne aux Comores fait partie du Service extérieur de l'Union européenne et est l'une des plus de 130 délégations dans le monde. La Délégation a le statut de mission diplomatique et représente officiellement l'Union européenne aux Comores.

Pour plus d'informations, consultez le site : [www.european-union.europa.eu](http://www.european-union.europa.eu)



ORGANISATION DES NATIONS UNIES  
POUR LE DÉVELOPPEMENT INDUSTRIEL

### Agence d'exécution: ONUDI

L'Organisation des Nations Unies pour le développement industriel (ONUDI) est une institution spécialisée des Nations Unies. Elle a pour mandat de promouvoir et d'accélérer le développement industriel durable dans les pays en développement et les économies en transition et d'œuvrer à l'amélioration des conditions de vie dans les pays les plus pauvres du monde en s'appuyant sur ses ressources et son expertise mondiales combinées.

Pour plus d'informations, consultez le site : [www.unido.org](http://www.unido.org)



### Contreparties Nationales :

Ministère de l'Économie, des Investissements et de l'Énergie est l'agence gouvernementale de soutien de ce programme et le principal conseiller politique du gouvernement en matière d'industrie et de développement du secteur privé. Il est responsable de la formulation et de la mise en œuvre des politiques de promotion, de croissance et de l'industrie au niveau national et international.

---

Cette publication a été réalisée avec le soutien financier de l'Union européenne. Son contenu relève de la seule responsabilité des auteurs et ne reflète pas nécessairement les vues de l'ONUDI ou de l'Union Européenne.

Ce document a été produit sans avoir été officiellement édité par les Nations Unies. Les appellations employées dans ce document et la présentation des données qui y figurent n'impliquent de la part du Secrétariat de l'Organisation des Nations Unies pour le développement industriel (ONUDI) aucune prise de position quant au statut juridique des pays, territoires, villes ou zones, ou de leurs autorités, ni quant au tracé de leurs frontières ou limites, ni quant à leur système économique ou leur degré de développement.

Les désignations telles que "développé", "industrialisé" ou "en développement" sont destinées à des fins de commodité statistique et n'expriment pas nécessairement un jugement sur le stade atteint par un pays ou une zone particulière dans le processus de développement.

La mention de noms de sociétés ou de produits commerciaux ne constitue pas une approbation de l'ONUDI ou de l'Union européenne.



@ApileComores



APILE Industrie



APILE Industrie



@apileindustrie

Copyright ONUDI 2022. Tous droits réservés. Accordé sous licence à l'Union Européenne sous conditions.  
ONUDI Département de la compétitivité des PME, de la qualité et de la création d'emplois

Centre international de Vienne, B.P. 300, 1400 Vienne, Autriche  
e-mail: [apile@unido.org](mailto:apile@unido.org)

[www.unido.org](http://www.unido.org)